

第2期中期目標に係る事業報告書



平成26年6月

独立行政法人 都市再生機構

[目次]

はじめに -----	1
第二期中期目標に係る事業報告書の概要 -----	1
I 中期目標の期間	
業務運営に関する事項（P22～）	
II 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 公の政策目的に資する都市再生の推進	
(1) 都市再生プロジェクト等の国家的プロジェクトへの取組 -----	22
(2) 社会経済情勢の変化に対応した都市構造への転換 -----	22
(3) 地方都市等の中心市街地の活性化等の地域活性化 -----	22
(4) 防災性向上や環境改善による安全・安心なまちづくり-----	22
(5) 都市再生実現のための具体の取組手法 -----	28
2 住宅セーフティネットとしての役割の重点化・個別団地毎の特性に応じたストックの再生・活用等	
(1) 住宅セーフティネットとしての役割への重点化 -----	47
(2) 個別団地毎の特性に応じた再生・活用の推進等-----	57
(3) UR賃貸住宅の管理等業務の適切な実施-----	70
3 新規に事業着手しないこととされた業務	
(1) ニュータウン整備事業-----	78
(2) 特定公園施設の管理 -----	95
4 東日本大震災からの復興に係る業務の実施 -----	97
5 業務遂行に当たっての取組	
(1) 地域住民・地方公共団体、民間事業者等との緊密な連携推進 -----	107
(2) 環境への配慮 -----	110
(3) 良好な都市景観の形成-----	118
(4) 調査研究の実施、技術力の維持向上及び成果等の社会還元 -----	120
(5) 業務運営の透明性の確保 -----	122
III 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 業務運営の効率化	
(1) 機動的・効率的な組織運営-----	126
(2) 内部統制の適切な運用 -----	126
(3) 管理会計の活用による経営管理の向上 -----	126
(4) 組織形態の見直し -----	126
2 適切な事業リスクの管理等	
(1) 事業リスクの管理 -----	131

(2) 事業評価の実施 -----	133
3 一般管理費・事業費の効率化 -----	135
4 総合的なコスト構造の改善 -----	137
5 入札及び契約の適正化 -----	140
6 業務・システム最適化の実現 -----	145
IV 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	
1 繰越欠損金の削減 -----	148
2 財務体質の強化 -----	151
3 保有資産の見直し -----	153
4 宅地造成等経過勘定に係る政府保証の付与 -----	156
5 予算 -----	157
6 収支計画 -----	157
7 資金計画 -----	157
V その他業務運営に関する重要な事項	
1 人事に関する計画 -----	163
2 関係法人に係る取組 -----	168

コラム一覧

➤ 都市再生実現のための具体的取組手法

- ・コーディネートの実施事例 柏崎における復興支援の取組（新潟県柏崎市） --- 27
- ・コーディネートの実施事例 環状2号線沿道（東京都港区） ----- 31
- ・コーディネートの実施事例 納屋橋東地区（愛知県名古屋市） ----- 32
- ・コーディネートの実施事例 長岡市中心市街地地区（新潟県長岡市） ----- 33
- ・コーディネートの実施事例 中葛西八丁目地区（東京都江戸川区） ----- 34
- ・都市再生事業の事例 大手町一丁目第2地区（東京都千代田区）----- 39
- ・都市再生事業の事例 仙台市あすと長町地区（宮城県仙台市） ----- 40
- ・都市再生事業の事例 九州大学六本松キャンパス跡地地区（福岡県福岡市）- 41
- ・都市再生事業の事例 けやき大通り地区（和歌山県和歌山市） ----- 42
- ・都市再生事業の事例 北区西ヶ原四丁目地区（東京都北区） ----- 43
- ・都市再生事業の事例 京島三丁目地区（東京都墨田区） ----- 44

➤ 住宅セーフティネットとしての役割への重点化

- ・「超高齢社会における住まい・コミュニティのあり方検討会」開催 ----- 54
- ・民間事業者誘致による「高齢者向けみまもり住宅」の提供（奈良北団地） -- 55
- ・既存中層住宅へのエレベーター設置 ----- 56

➤ 個別団地毎の特性に応じた再生・活用の推進等

- ・地域包括ケアシステム具現化に向けた取組（豊四季台団地） ----- 66
- ・多摩平の森での民間事業者と連携した団地再生 ----- 67
- ・民間とのパートナーシップによる団地再生の取組（ひばりが丘団地） ----- 68
- ・観月橋団地における民間連携の取組 ----- 69

➤ ニュータウン整備事業

- ・リブコムアワード及び都市景観大賞受賞 ----- 89
- ・大学と連携したまちづくり～エコ・コミュニティ～ ----- 90
- ・まちの魅力向上のための取組 ----- 91
- ・まちの核となる施設の誘致 ----- 92
- ・東日本大震災からの復興への貢献 ----- 93
- ・事業中止地区の機構保有地の処分 ----- 94

➤ 東日本大震災からの復興に係る業務の実施

- ・復興市街地整備事業におけるCM方式の活用 ----- 102
- ・区画整理事業の経験、ノウハウを活かした事業スケジュールの前倒し ----- 103
- ・早期土地活用の促進のための地権者と企業のマッチング ----- 104
- ・コミュニティ形成に配慮したまちづくり ----- 105
- ・地場産業の振興 ----- 106

